

De VBA in Transitie



The V from Victory:

VERNIEUWD VERANDERD VERBETERD





Inhoud

Jaarplan VBA 2021/2022	Startmoment van de transitie van de VBA	3
1	Punt 1 De positie van de VBA op 1 mei 2021	4
2	Punt 2 De positie van de VBA op 1 mei 2023	7
3	Punt 3 Veranderende organisatie inzet en structuur	8
4	Punt 4 Onze missie, visie en kernwaarden	10
5	Punt 5 Almeers ecosysteem	10
6	Punt 6 Samenwerking externe stakeholders	11
7	Punt 7 Kwalitatief netwerk	11
8	Punt 8 Op de agenda	12
	Ter afronding	13



De positie van de VBA op 1 mei 2021

Dit onderdeel is uitgesplitst in drie onderdelen die hieronder afzonderlijk worden toegelicht. Daarna volgt de conclusie.

Terugblik:

De vereniging is opgericht in 1977 en zij is daarmee de oudste ondernemersvereniging van Almere. De VBA werd gezien als dé ondernemersvereniging van Almere waar startende ondernemers lid van moesten worden. Bestaande ondernemers waren zodoende lid van de VBA en de vereniging kon zich door een groeiende financiële positie voor een lange tijd een eigen secretariaat en een directeur in loondienst veroorloven. Het gebruik van een kantoorruimte paste binnen die verenigingsstructuur, zodat ook die gedurende een lange periode gehuurd werd.

Gaandeweg veranderde de perceptie en een lidmaatschap van de VBA was voor (startende) Almeerse ondernemers geen vanzelfsprekendheid meer. Er kunnen verschillende redenen gegeven worden hiervoor, die in een samenloop hebben geleid tot een gedachteverandering. Die redenen zijn bijvoorbeeld:

- Het aantal Almeerse ondernemers groeit hard waardoor er meer diversiteit en individualiteit ontstaat. De kring van 'ons-kent-ons' verkleint relatief ten opzichte van het groeiend aantal bedrijven. De onderlinge cohesie vermindert en individualisme wordt groter;
- Almeerse ondernemers verbinden zich onderling en kiezen ervoor om een eigen ondernemersplatform neer te zetten dat past bij hun wensen en behoeften;
- Er is voldoende aanbod waarmee Almeerse ondernemers worden voorzien in hun mogelijkheden om zich op onverplichte wijze met andere ondernemers te kunnen verbinden;
- Almeerse ondernemers zijn kritischer geworden als het gaat om betaalde lidmaatschappen.

De bankencrisis van 2010 heeft ook gevolgen gehad voor de VBA en wellicht was die crisis de druppel die ertoe leidde dat er geherstructureerd moest worden. Die herstructurering heeft er toe geleid dat de vereniging afscheid heeft genomen van werknemers en kantoorruimte. Het bestuur is van een bestuur op afstand overgegaan naar een meewerkend bestuur. Deze veranderingen, met name de weg naar daarnaartoe, heeft tot het besef geleid dat de VBA kwetsbaar is en dat ook haar voortbestaan in gevaar kan komen. Dat besef en die realisatie uit zich nog steeds door het vermijden van arbeidsovereenkomsten en (langdurige) huurcontracten. Met andere woorden, de VBA streeft flexibiliteit na als het gaat om voortdurende zware financiële verbintenissen.



De keerzijde van die keuze is dat de VBA minder verdiepende relaties kan aangaan met haar leden en potentiële leden en zodoende minder slagkracht heeft. De VBA is meer afhankelijk van goedwillende en onbezoldigde ambassadeurs, zoals actieve leden van de themakringen en het bestuur, die bekendheid geven aan de vereniging en haar op die manier aanbevelen.

De VBA onderscheidt zich van andere ondernemersverenigingen in Flevoland door haar unieke themakringen. Deze themakringen bieden leden de gelegenheid om zich binnen de vereniging actief te manifesteren waarmee zij hun kennis kunnen laten groeien en hun netwerk kunnen uitbreiden en versterken. Met deze opzet beschikt de VBA over een zichtbare USP die gewaardeerd wordt door veel Flevolandse ondernemers.

De VBA en haar leden:

Het Almeerse bedrijfsleven blijft groeien, variërend van eenmanszaken zonder personeel tot grote beursgenoteerde MBK en veel logistieke bedrijven. De eerste groep is een grote groep en afgezet tegen het ondernemerslandschap is deze groep oververtegenwoordigd. Dat is niet vreemd gezien de elementen tijd, energie en vermogen, die nodig zijn om van een kleine onderneming een grote of zeer grote te maken. Voorstelbaar is dat het voor de Almeerse economie van grote waarde is om een goede balans te vinden tussen ondernemingen van verschillende grootte en diversiteit.

Ditzelfde geldt voor de VBA die op dit moment 420 leden telt. Daarmee is de VBA de grootste en belangrijkste ondernemersvereniging van Almere. Ons type leden kunnen worden gespiegeld aan het Almeerse ondernemerslandschap. De VBA zou graag meer leden aan haar verbinden en specifiek ook ondernemingen die werknemers in dienst hebben. Daarmee kan de VBA een nog betere gesprekspartner worden van onder meer de gemeente Almere, het UWV en onderwijsinstellingen als het gaat om de economische groei van Almere. De VBA is trots op en waardeert al haar leden. Hun belang staat voor de vereniging hoog in het vaandel. Het eigen vermogen van de VBA, dat louter is opgebouwd uit contributie inkomsten vloeit zo veel mogelijk terug naar de leden in de vorm van het organiseren van bijeenkomsten, seminars en netwerkevenementen. Die worden in de regel als goed beoordeeld, maar de VBA ziet behoefte aan kwalitatieve verbetering. Dit komt de leden én de stad Almere ten goede.

Door de Coronacrisis is gebleken dat de behoefte van onze leden, om fysiek bijeenkomsten en evenementen bij te wonen herleeft en meer dan voorheen aanwezig is. Waar het bestuur van de VBA, vóór het uitbreken van de Coronacrisis, nog vermoedde dat ondernemers in deze tijd van voortschrijdende technologische mogelijkheden liever online contacten zou leggen én zou onderhouden, is haar nu duidelijk, mede door persoonlijke ervaringen, dat er nog steeds voldoende behoefte is aan fysieke verbindingen, zodat de VBA die voor hen zal blijven organiseren.



De VBA en Almeerse en Flevolandse partners:

Van oudsher is de VBA een gedegen gesprekspartner van de gemeente Almere, van onderwijsinstellingen en andere Flevolandse bedrijfsverenigingen, waaronder ook VNO-NCW. De vereniging werkt er hard voor om die relaties in stand te houden en te intensiveren ten behoeve van belangenbehartiging van onze leden, maar ook in het belang van alle Almeerse ondernemers en de stad Almere. Daarnaast zoekt de VBA verbindingen met haar partners in de vorm van samenwerkingen. Uiteindelijk staat de VBA niet alleen en ziet zij mogelijkheden in het bundelen van krachten.

De praktijk laat zien dat het tot stand laten komen van een samenwerking weerbarstiger is dan de gedachte. Dit ligt niet aan het ontbreken van de wil, maar eerder aan tekortkomingen in praktische zin, veelal in de vorm van onvoldoende mankracht of wisselingen van verantwoordelijke personen. Ook snel veranderende omstandigheden hebben regelmatig het gevolg dat de geplande samenwerking wordt uitgesteld of daarvan zelfs noodgedwongen wordt afgezien. Almere is een stad in beweging en de VBA wil deze bewegingen volgen.

Conclusie:

De VBA heeft als oudste ondernemersvereniging van Almere haar bestaansrecht niet verloren alhoewel zij niet meer de enige vereniging in Almere is waar ondernemers zich met elkaar kunnen verbinden. Ondernemers hebben de behoefte aan verbinding echter niet verloren en die behoefte is zelfs versterkt door de Coronacrisis. De behoefte zal voorlopig blijven. De VBA is ook nog een goede gesprekspartner van stakeholders binnen de Almeerse economische maatschappij. Die positie mag worden versterkt en daaraan kan de VBA zelf bijdragen.

Het is voor de VBA belangrijk om de veelvuldige en soms snelle veranderingen van die maatschappij bij te houden wil zij zodoende haar gespreksfunctie goed kunnen blijven vervullen. Juist omdat een lidmaatschap van de VBA niet meer een vanzelfsprekendheid is, is het des te belangrijker voor de vereniging om haar beleid daarop aan te laten sluiten en flexibel en snel uitvoering te geven aan dat beleid. Daarnaast kan de VBA een kwaliteitsslag maken die ten gunste is van de leden, maar ook de voor de stad Almere. De VBA is echter beperkt door verminderde uitvoerende mogelijkheden.



De positie van de VBA in 2023:

De VBA streeft er in eerste instantie naar om een kwaliteitsslag te maken. Het bestuur is van mening dat die kwaliteitsslag goed is voor onze leden, maar ook voor andere ondernemers in de stad Almere en daarmee voor de stad in zijn geheel. Kwaliteit trekt nieuwe ondernemers aan die lid willen worden van de VBA. Daardoor creëren we meer diversiteit, vergroten we kennis, brengen we vernieuwing, verjonging en hebben we een duidelijkere stem binnen de Almeerse maatschappij.

In 2023 wil de VBA onafhankelijk zowel haar leden als potentiële leden waardevolle evenementen aanbieden. De onafhankelijk is een sleutelement, omdat daarmee gemakkelijk keuzes gemaakt kunnen worden die volledig passen bij de wensen van de VBA. Samenwerking met partners is in geen geval uitgesloten, in tegendeel, maar daarmee zal de VBA een gelijkwaardige, zelfs bepalende partij zijn.

In 2023 wil de VBA volledig geïntegreerd zijn in het maatschappelijke en politieke debat met het doel om een goede bijdrage te leveren en om mede richting te geven aan de economische vooruitgang van de stad Almere.

In 2023 wil de VBA tot ledengroei komen waarbij het getal niet het primaire uitgangspunt is. De VBA streeft ernaar om te groeien in betrokken en actieve leden zodat de VBA als vereniging fundamenteel sterker wordt, intern meer verdiepende verbindingen tussen leden onderling kent en een vereniging is waar ondernemers lid van willen, in de zin van 'moeten', worden. Ondernemers kunnen niet meer om de VBA heen.



3

Veranderende organisatie inzet en structuur

Uitgaande van de positie waar de VBA staat op 1 mei 2021 en waar de vereniging wil zijn op 1 mei 2023 zullen er actieve stappen moeten worden genomen. Die stappen impliceren veranderingen die door iedereen verschillend, als negatief, neutraal of als positief, kunnen worden ervaren. Het bestuur van de VBA heeft voor de veranderingen gekozen omdat zij meent dat die nodig zijn om de doelstellingen van VBA, een betere positie van de vereniging in de Almeerse economische maatschappij, te behalen.

Drie belangrijke veranderingen die we per 1 mei 2021 doorvoeren zijn de volgende:

1 Inzet directeur voor de VBA.

Vanaf 1 mei 2021 is dat VBA gestart met een Jolanda Seton als directeur die ervaring heeft met en zich zal richten op het aanleggen van nieuwe contacten met ondernemingen in Almere. Jolanda is in staat om op niveau en op charmante wijze contact te leggen en te onderhouden met Almeerse bedrijven om zodoende de VBA met hen te verbinden. Dit verbinden ziet bijvoorbeeld in het uitnodigen voor en ontvangen van Almeerse ondernemers, ook niet actieve leden van de VBA, VBA-bijeenkomsten. De directeur zal ook onderzoeken waar Almeerse bedrijven behoefte aan hebben, zodat we als VBA kunnen beoordelen of daaraan een invulling kan worden gegeven.

2 Inzet van verschillende experts

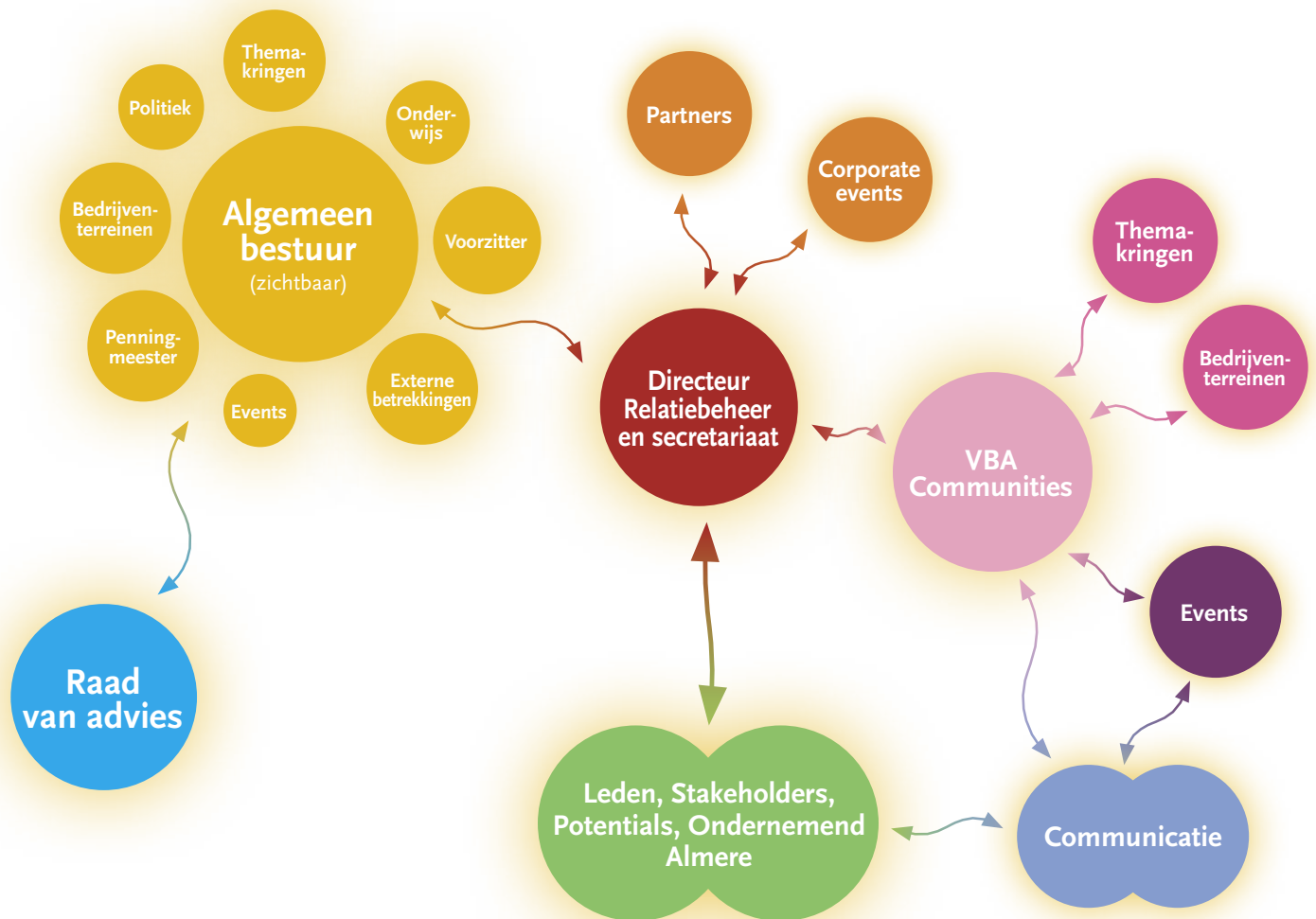
De VBA gaat samenwerken met verschillende leden en stakeholders binnen het onderwijs die expert zijn op en extra kunnen ondersteunen bij onze marketing (social media), communicatie (nieuwsbrieven en externe communicatie), evenementen-organisatie en (financiële) administratie.

3 Raad van Advies

De VBA stelt een Raad van Advies samen. De Raad bestaat uit maximaal 10 leden. De leden van Raad van Advies hebben naast veel bestuurlijke en ondernemers ervaring en een groot relevant kennisnetwerk, een duidelijke genegenheid voor de VBA. Zij dienen het bestuur van de VBA van advies om haar doelstellingen zoals gesteld in punt 2 te kunnen behalen. De Raad van Advies vergadert maximaal tweemaal per jaar met het bestuur maar kan ook individueel overleggen met het bestuur of bestuursleden afzonderlijk. In geen geval heeft de Raad van Advies beslissingsbevoegdheid noch kunnen zij het bestuur dwingen om een advies op te volgen.

Het aanstellen van de Raad van Advies zal geen invloed hebben op de organisatiestructuur van de VBA, die is vastgelegd in de statuten. Er hoeft dus geen statutenwijziging plaats te vinden. Inmiddels heeft Herman Reijmert enthousiast aangegeven om zitting te nemen in de Raad van Advies.

Veranderende organisatie inzet en structuur



De positieve gevolgen vanuit deze veranderende organisatie en structuur zijn:

- Bestuurders meer tijd visie vormend te besturen
- Sparren met expert en ervaringsdeskundigen
- Meer tijd voor vrijwilligers om effectiever te kunnen ondersteunen of organiseren
- Kleine en grote communities (themakringen en Bedrijventerreinen) verbonden met elkaar



4

Onze missie, visie en kernwaarden

Onze missie

De VBA zet al haar kennis en netwerk in om een gezond en welvarend economisch ondernemersklimaat met oog voor cultuur en samenleving te waarborgen. De VBA kijkt positief kritisch naar de veranderende omstandigheden in de stad die invloed hebben op het ondernemersklimaat en gaat hierbij geen uitdaging uit de weg. Vanuit onze visie en ervaring zijn we sparringspartner voor overheden en onze stakeholders. De VBA signaleert, pakt en deelt de kansen die in de markt zijn met haar leden.

De VBA steunt al haar leden maakt de verbinding, informeert en strijdt voor ieders belang. Alle leden kunnen bouwen op een kwalitatief betrokken maar vooral ook het plezierige ledennetwerk van de VBA.

Onze visie

De wereld om ons heen verandert steeds sneller en kan hierdoor voor onvoorspelbare situaties zorgen. De VBA zal in hybride vorm zich snel aan moeten kunnen passen aan veranderende omstandigheden, nieuwe technologieën, kansen of bedreigingen die van belang zijn voor een goed ondernemers- maar ook onderwijsklimaat. Door waar nodig zet de VBA direct taskforces in waardoor we snel kunnen inspelen op mogelijke kansen of uitdagingen.

Onze kernwaarden

- Ambiteus
- Onafhankelijk
- Plezier
- Actief

5

Almeers ecosysteem

Middels de intensievere aanpak van de themakringen en bedrijventerreinen van de VBA bouwt de VBA aan verschillende communities die met elkaar ook weer zijn verbonden.

De belangrijkste doelen hierin zijn:

- Uitbreiding van de themakringen
- Meer ondersteuning bij organisatie
- Verbinden
- Ondersteuning bij het vinden van stakeholders en kennisplatforms
- Kennisdeling
- Communicatie ondersteuning



De themakringen werken al met een eigen opgezette taskforce samen met het bestuur aan het delen van kennis en het vergroten van het netwerk. Bij de bedrijventerreinen zal er per bedrijventerrein een ambassadeur worden aangesteld die de spreekbuis wordt van het betreffende terrein. Hij of zij zal nauw samenwerken met en ondersteund worden door het bestuur van de VBA.

De onderlinge samenwerking/cohesie en het delen van informatie van Almeerse ondernemers/onze leden binnen de diverse themakringen of op de diverse bedrijventerreinen zal hierdoor worden geïntensiveerd. De betrokkenheid zal daarmee worden vergroot en het samenwerken worden gestimuleerd.

6

Samenwerking Externe stakeholders

De VBA werkt en blijft ook samenwerken met de diverse stakeholders in de regio. Hierin te noemen zijn:

- VNO/NCW
- Alle bedrijfsverenigingen in Flevoland en de MRA
- Nieuwe initiatieven ten dienste van Flevoland en de MRA
- De diverse gemeenten in Flevoland en MRA
- De provincie Flevoland, Noord Holland en Utrecht
- Diverse business clubs binnen de stad Almere

De inzet en contacten kunnen door de nieuwe organisatiestructuur pro-actief worden opgepakt door de diverse bestuursleden van de VBA, haar leden en de directie. Voor 31-12-2021 zal de VBA een plan van aanpak gereed hebben om de contacten, de samenwerkingen te kunnen blijven waarborgen samen en dus met haar leden.

7

Kwalitatief Netwerk

De leden van de VBA zijn de ambassadeurs en het gezicht van onze vereniging. Met elkaar moeten we alles in het werk zetten om de verbinding en betrokkenheid met elkaar te behouden. Immers is een kwalitatief netwerk zonder verbinding of geen betrokkenheid geen kwalitatief netwerk.

De veranderende en pro-actieve aanpak van de themakringen, de bedrijventerreinen zullen binnen de nieuwe organisatie structuur zeker een extra bijdrage in gaan leveren. Het doel is dus enerzijds het kwalitatieve netwerk te blijven waarborgen maar daarnaast dienen we te werken aan de diversiteit.



Op de agenda

Wat mogen de leden van de VBA op netwerk gebied en samenkomst gebied nog verwachten van de VBA

- De bijzondere ledenvergadering 25 mei a.s.
- Zakenuurtjes gaan 'binnen de maatregelen starten weer eerste 15 juni in het Floriade paviljoen
- Summerbreak mits mogelijk binnen de cornamaatregelen.
- Businesscongres Almere medio november
- Stageprijs uitreiking en kerstborrel
- Kennissessie Arbeidsmarkt & Onderwijs (stagiaries en arbeidsmarkt) 26 mei 2021

Bestuurswisseling

Vanaf de ledenvergadering en bij goedkeuren van de aanwezige leden zal Henk Smeeman als nieuw bestuurslid zich voorstellen. Een enorm welkome versterking binnen ons bestuur die binnen de gemeente politiek actiever aanwezig zal zijn en een stevige geprekspartner en spreekbuis voor onze vereniging en onze leden.

Floriade

Als VBA hebben we uiteraard onze kritiek geuit op gebrek aan communicatie en de visie en betrokkenheid voor de Almeerse ondernemers. Als mogelijk bekend vinden er intern veel wisselingen plaats binnen bestuurlijke maar ook uitvoerende rollen binnen de BV. We hebben de Floriade en de gemeente laten weten dat we graag weer om tafel komen om de stand van zaken, de mogelijk nieuwe visie en aanpak van de Floriade BV te bespreken. We zullen met elkaar opnieuw kijken wat er nog wel kan binnen de samenwerking met Almeerse ondernemers en het uit en aanbesteden van werk.

Naast deze veranderingen wil de VBA onderzoeken of de naam van de VBA: Verenigde Bedrijfskring Almere en het logo en de huisstijl van de vereniging nog past bij de huidige tijd en/of de op handen zijnde transitie. Er zal een enquête volgen waarmee de leden om hun mening wordt gevraagd.



Ter afronding:

De VBA is er zich van bewust dat de transitie voelbare effecten te weeg zullen brengen en die effecten zullen niet door ieder lid als positief worden ervaren. Het bestuur is te allen tijde bereid om vragen over die transitie te beantwoorden, maar uiteraard ontvangt zij ook graag enthousiaste en ondersteunende signalen van leden.

In het algemeen is het plan zoals we u nu presenteren onderhevig aan onvoorziene invloeden en daarop zal het bestuur (moeten) anticiperen. Waar het uiteindelijk om gaat is het neerzetten van een sterk, gedegen en zichtbaar VBA, een peiler voor de ondernemer van de stad Almere. Voor de stad Almere.



vba-almere.nl